

8^e RDV de l'IReSP

Quels angles morts de la recherche sur le médico-social ?

Vendredi 16 septembre 2022
9h-13h en visio-conférence

L'Institut pour la Recherche en Santé Publique ([IReSP](#)) et la Caisse Nationale de Solidarité pour l'Autonomie ([CNSA](#)) ont initié en 2021 un cycle de trois événements sur la thématique des établissements, des services et de la transformation de l'offre médico-sociale.

- Une première journée faisait le point sur les recherches financées à l'IReSP dans ce domaine sous le titre : « [Transformation de l'offre médico-sociale](#) ».
- Un deuxième événement sur : « [Les défis de l'offre médico-sociale dans le champ de l'autonomie](#) » a permis d'identifier des défis de la transformation de l'offre médico-sociale dans le champ de l'autonomie. Parmi eux : la désinstitutionalisation, la multitude de modèles d'accompagnement dans le champ de l'autonomie ou encore la pluralité d'acteurs et de pratiques dans le médico-social.

Le 8^e RDV de l'IReSP : « Quels angles morts de la recherche sur le médico-social ? », dernier RDV du cycle, s'inscrit à la suite des deux autres événements. Il s'agit d'un temps d'échange pour identifier les thématiques, les enjeux, les sujets qu'il faudrait développer dans de prochaines recherches sur le domaine du médico-social dans le champ de l'autonomie. **Trois angles morts ont été pré-identifiés par les organisateurs :**

- **Evaluer et tarifer,**
- **Connaissance des publics et des trajectoires,**
- **L'établissement et ses alternatives.**

Des intervenants vont partager leurs travaux et leurs expériences sur chacun de ces sujets et échanger avec les participants pour enrichir les débats.

[Consultez la page dédiée à cet événement pour vous inscrire.](#)

Programme Synthétique

Accueil et ouverture – 9h

- Présentation de l'IRESP – [Marion CIPRIANO](#), Directrice adjointe scientifique de l'IRESP
- Présentation de la CNSA – [Pearl MOREY](#), Cheffe de projet soutien et valorisation de la recherche à la CNSA

Table-ronde n°1 : Évaluer et tarifer – 9h15 à 10h15

Modération : [Marine BOISSON-COHEN](#), Directrice de la Direction de la prospective et des études (DPE) à la CNSA

- [Olivier PAUL](#), Directeur adjoint de la Direction du financement de l'Offre (DFO) à la CNSA
- [Loïc ANDRIEN](#), Chargé de cours à l'IAE de Nancy, Université de Lorraine, sciences de gestion
- [Célia LEMAIRE](#), Professeure agrégée des Universités, Université Jean Moulin Lyon 3, iaelyon, Magellan, sciences de gestion

Questions (10 minutes)

Table-ronde n°2 : Connaissance des publics et des trajectoires – 10h15 à 11h15

Modération : [Célia BROUSSARD](#), Chargée de mission à l'IRESP

- [Muriel DELPORTE](#), Conseillère technique, CREA Hauts-de-France, sociologie
- [Patrick AUBERT](#), Institut des Politiques Publiques, statisticien et économiste
- [Roméo FONTAINE](#), Chargé de recherche, Institut national d'études démographiques, économiste

Questions (10 minutes)

Pause (15 minutes)

Table-ronde n°3 : L'établissement et ses alternatives – 11h30 à 12h30

Modération : [Pearl MOREY](#), Cheffe de projet soutien et valorisation de la recherche à la CNSA

- [Iris LOFFEIER](#), Adjointe scientifique, Haute école de santé de Vaud, sociologie
- [Louis BRAVERMAN](#), Maître de conférences, Université de Bretagne Occidentale, LABERS, sociologie
- [Adrien PRIMERANO](#), Post-doctorant, IRIS/INSERM, sociologie

Questions (10 minutes)

Synthèse – 12h40

- [Claude MARTIN](#), Directeur de recherche au CNRS et Directeur du Programme prioritaire de recherche sur l'Autonomie, sociologie

Programme détaillé

9h – Ouverture

Présentation des institutions et rappel des objectifs du séminaire.

- Présentation de l'IReSP – [Marion CIPRIANO](#), Directrice adjointe scientifique de l'IReSP
- Présentation de la CNSA – [Pearl MOREY](#), Cheffe de projet soutien et valorisation de la recherche à la CNSA

9h15 à 10h15 – Table-ronde n°1 : Évaluer et tarifer

Modération : [Marine BOISSON-COHEN](#), Directrice de la Direction de la prospective et des études (DPE) à la CNSA

Evaluer la situation, les besoins de compensation et de soins médico-techniques des personnes concernées, tarifer des prestations, calculer des dotations budgétaires... ces opérations sont au cœur du pilotage et du fonctionnement du secteur médico-social, également des débats qui l'anime. Grilles, référentiels, nomenclatures, critères de répartition, méthodes de calcul des coûts, systèmes d'information, projets de réforme tarifaire, etc. sont autant d'objets (potentiels) de recherche, où instruments de pilotage et outils de gestion constituent des vecteurs privilégiés d'une analyse des politiques de l'autonomie et des organisations qui en sont les acteurs.

- **[Olivier PAUL](#), Directeur adjoint de la Direction du financement de l'Offre (DFO) à la CNSA**
Après une formation en gestion des entreprises et des services publics et avoir exercé à l'APHP ou encore à l'ARS Grand-Est, Olivier Paul travaille depuis plus de 3 ans à la CNSA à la direction des établissements et services médico-sociaux puis à la direction du financement de l'offre. Il apportera une vision « métier » à cette table-ronde.
- **[Loïc ANDRIEN](#), Chargé de cours à l'IAE de Nancy, Université de Lorraine, sciences de gestion**
Après une expérience professionnelle dans le secteur du médico-social, il est engagé dans un parcours de recherche sur les outils de gestion et la construction du sens de l'évaluation et de l'usage de ces outils dans le secteur médico-social.
- **[Célia LEMAIRE](#), Professeure agrégée des Universités, Université Jean Moulin Lyon 3 / iaelyon School of Management, Magellan, sciences de gestion**
Ses travaux de recherche développent une analyse originale sur les outils de contrôle de gestion, de gestion inter-organisationnelle et le management dans le secteur de la santé. Elle a notamment coordonné le projet ANR « Innovations numériques et organisationnelles pour le lien Social en EHPAD suite à l'épidémie de Covid-19 » (INNOVEHPAD).

Questions (10 minutes)

10h15 à 11h15 – Table-ronde n°2 : Connaissance des publics et des trajectoires

Modération : [Célia BROUSSARD](#), Chargée de mission à l'IReSP

Prendre en compte l'évolution des profils des publics, nécessite de définir ces populations et d'observer leurs trajectoires. L'observation et le recensement des profils et de l'évolution des besoins questionnent sur l'absence de certaines catégories de population au sein des grandes statistiques publiques, ce qui complexifie la projection sur la mise en œuvre ou l'évaluation des politiques publiques. De plus, cette absence a des conséquences directes sur l'organisation des établissements médico-sociaux, ne permettant pas assez d'anticiper les futurs besoins ou évolutions, comme en termes de capacités d'accueil par exemple.

- **[Muriel DELPORTE](#), Conseillère technique, CREAI Hauts-de-France, sociologie**
Ses travaux de recherche portent sur le handicap, la retraite, les maladies dégénératives comme Alzheimer. Elle est lauréate en 2021 de l'appel à projet de l'IReSP pour la création d'une communauté mixte de recherche autour de la problématique de la : « Déficience intellectuelle et maladie d'Alzheimer ». Ses expériences et travaux apporteront un éclairage sur les trajectoires des populations et les grands défis à venir pour les établissements sociaux et médico-sociaux.
- **[Patrick AUBERT](#), Institut des Politiques publiques, Statisticien et économiste**
Statisticien et économiste, spécialisé dans l'analyse des politiques sociales en France, ses thèmes de recherche portent principalement sur les retraites, le handicap et l'autonomie. Jusqu'à juin 2022, Patrick Aubert était sous-directeur de l'observation de la solidarité au sein de la DREES, où il assurait la responsabilité des équipes chargées de produire des statistiques, des études et des simulations sur tous les thèmes de la protection sociale et de l'aide sociale (hors santé) : retraite, famille et jeunesse, minima sociaux, pauvreté et exclusion, protection de l'enfance, handicap et dépendance.
- **[Roméo FONTAINE](#), Chargé de recherche, Institut national d'études démographiques, économiste**
Economiste de formation, ses thématiques de recherches portent sur les politiques sociales de prise en charge de la perte d'autonomie, le soutien familial aux personnes âgées en perte d'autonomie ou encore les comportements de couverture face au risque dépendance. Son intervention portera sur les enjeux autour des niveaux de vie, des connaissances des personnes, de tout ce qui est recours aux aides. Quand on veut évaluer les politiques publiques il faut des connaissances fines des caractéristiques individuelles, or elles sont complexes à observer, voir absentes des bases de données aujourd'hui.

Questions (10 minutes)

Pause (15 minutes)

11h30 à 12h30 – Table-ronde n°3 : L'établissement et ses alternatives

Modération : [Pearl MOREY](#), Cheffe de projet soutien et valorisation de la recherche à la CNSA

Dans un contexte de forte polémique, les établissements sociaux et médico-sociaux sont confrontés à plusieurs défis : l'évolution des profils des populations accueillies (âges, pathologies, éclatement géographique des familles), les questions associées aux capacités d'accueil des structures, la prise en compte de la participation des personnes concernées dans les instances de gouvernance, ou encore les problématiques liées à la « crise des métiers de l'humain ». Par ailleurs, à l'accueil en structure collective se superpose une volonté politique de développer le « virage domiciliaire », notamment à travers de nouvelles formes d'accompagnement (l'EHPAD ou l'IME dits « hors les murs » par exemple). Quelles recherches restent encore à mener sur les établissements accueillant des personnes en situation de handicap ou des personnes âgées en perte d'autonomie et sur leurs alternatives ?

- **[Iris LOFFEIER](#), Adjointe scientifique, Haute école de santé de Vaud, sociologie**
Ses travaux portent notamment sur les établissements accueillants des personnes âgées en perte d'autonomie. Sa communication permettra d'interroger trois axes : la question du travail dans ces établissements, celle des normes et de leur internationalisation, et celle de l'injonction à la formation souvent invoquée en vertu d'un accompagnement de meilleure qualité.
- **[Louis BRAVERMAN](#), Maître de conférences, Université de Bretagne Occidentale, LABERS, sociologie**
Sa thèse de doctorat en sociologie portait sur l'expérience du cancer de la prostate. Dans le cadre de post-doctorats, il s'est ensuite intéressé à l'EHPAD « hors les murs ». Il expliquera que des travaux restent à mener sur les alternatives à l'accompagnement des personnes atteintes de la maladie d'Alzheimer, sur les inégalités d'accès aux dispositifs alternatifs et sur les enjeux de la participation des personnes concernées dans ces alternatives.
- **[Adrien PRIMERANO](#), Post-doctorant, IRIS/INSERM, sociologie**
Après une thèse de sociologie sur les Instituts Médico-Éducatifs (IME), il s'intéresse dans le cadre d'un post-doctorat financé par l'IR e S P aux groupes d'entraînement aux habiletés sociales pour les adolescents ou les jeunes adultes atteints d'un trouble du spectre de l'autisme. Son propos part d'un constat : les alternatives aux établissements font plus l'objet de recherches en SHS que les établissements eux-mêmes.

Questions (10 minutes)

12h40 – Synthèse

À partir des suggestions des intervenants et des échanges, une synthèse sera réalisée afin de mettre en avant les défis à venir dans la recherche pour les établissements sociaux et médico-sociaux.

- **Claude MARTIN, Directeur de recherche au CNRS et Directeur du Programme prioritaire de recherche sur l'Autonomie, sociologie**
Ses objets de recherche concernent la comparaison des systèmes de protection sociale et les politiques en direction de l'enfance, de la famille et des personnes âgées. Depuis 2021, il est le directeur du conseil scientifique du Programme Prioritaire de Recherche sur l'Autonomie qui a pour rôle de financer des recherches dans le champ de l'Autonomie.