



Rapport final au soutien à la mise en place de projet européen

[Implémentation du modèle de Promotion de la santé au sein des clubs sportifs (HPSC-I) 2024]

[Aurélie Van Hoyer]

NOTE D'INSTRUCTIONS AUX AUTEURS

1. La forme, le format et l'accessibilité du rapport

A. Contexte

- Rappeler les principaux axes stratégiques et les objectifs clés du projet européen à venir. Préciser le contexte général et de la nécessité du soutien au montage.

Cette demande d'aide au montage de réseau européens porte sur la resoumission d'un projet Doctoral Network à l'appel 2024 (date de dépôt au 26 novembre 2024), sur le projet Health Promoting Sports Clubs-Implementation (qui s'est transformé en Healthy Organised Sport ; HOS). Ce projet a pour objectif de former 10 doctorants sur le développement de l'approche par milieu de vie appliquée au club sportif, le club sportif promoteur de santé, à l'interface entre la santé publique et le sport, dans une vision interdisciplinaire et intersectorielle. L'objectif est de mettre en œuvre des projets doctoraux aux différents niveaux du modèle, pour document l'état de l'art et collecter des données empiriques, ainsi que deux projets faisant l'analyse des méthodes d'évaluation et de recherche, et des exemples de mise en œuvre du système complet.

Les objectifs ont été revus, avec un objectif général :

HOS abordera le problème du manque de pratiques fondées sur des théories et des données probantes en matière de promotion de la santé dans les organisations sportives, en identifiant les pratiques et les déterminants de la promotion de la santé dans les organisations sportives, afin de développer une nouvelle méthode de mesure et une carte du système pour informer les futures politiques et interventions de promotion de la santé dans les clubs sportifs, favorisant ainsi un mode de vie plus sain chez les participants sportifs.

HOS comprend maintenant **4 objectifs généraux** :

RO1 : Identifier les déterminants nationaux et locaux du club sportif promoteur de santé à partir de trois groupes d'acteurs (décideurs politiques Doctoral Candidate 1 (DC1) ; professionnels de la santé DC2 ; fédérations sportives DC3), en appliquant des études de cas, en développant des mesures et en effectuant des comparaisons entre les pays. RO1 produira une liste de déterminants de la santé et de la sécurité au travail qui soutiendront les politiques et les pratiques de santé publique des clubs sportifs.

RO2 : Recueillir les pratiques des clubs sportifs promoteurs de santé et leurs déterminants parmi les acteurs des clubs sportifs (conseil d'administration DC4 ; directeurs de club DC5, entraîneurs DC6, parents DC7, participants sportifs DC8) à l'aide de revues de littérature systématiques, d'études longitudinales d'observation et de recherches participatives. RO2 produira une liste des pratiques de HPSC et de leurs déterminants.

RO3 : Opérationnaliser le modèle théorique du club sportif promoteur de santé en termes de méthodes et de système, sur la base des déterminants identifiés, en intégrant les perspectives de plusieurs parties prenantes, en utilisant des méthodes mixtes, une approche delphi et le développement de méthodes (DC9) et la construction d'un système (DC10). RO3 produira une méthode d'évaluation des clubs sportifs promoteurs de santé et une carte systémique du développement du club sportif promoteur de santé, alimentant

une feuille de route des clubs sportifs promoteurs de santé pour les pays de l'Union Européenne.

RO4 : Former une nouvelle génération de doctorants qui feront preuve d'expertise dans la recherche et la pratique interdisciplinaires innovantes dans les disciplines du sport et du sport de haut niveau. RO4 dotera les doctorants d'une expertise en matière de méthodes et de connaissances, et favorisera leur employabilité dans le domaine du sport et de la santé publique.

B. Description des actions réalisées

- Quels sont les principaux résultats obtenus grâce au financement ?

Le financement a permis plusieurs actions :

- 1) Le financement de deux retours de l'agence Zabala conseil sur le document, ainsi que leur proposition de tableaux pour la partie IMPACT, permettant de mieux structurer cette partie et de proposer une proposition plus compétitive, tant sur le fond (la structure des paragraphes, la profondeur des idées), sur l'ajout d'actions clés européennes (textes de lois, chartes et guide sur l'innovation, les formations doctorales...) et sur les indicateurs à faire figurer au sein de la partie IMPACT (cible de la communication, nombre de publication, effet à court, moyen et long terme du projet). Une restructuration de la partie IMPLEMENTATION a également été proposée, pour gagner de la place.
- 2) Une retraite d'écriture de deux jours (4-6 septembre 2024) pour la porteuse de projet à Remiremont, permettant un focus à temps plein sur la réécriture de la proposition suite au retour de l'agence et des partenaires, offrant un bond significatif dans l'écriture et la qualité de la proposition, dans des conditions confortables et de déconnexion totale d'autres activités quotidiennes
- 3) Une réunion des bénéficiaires du consortium (Sami Kokko ; Université de Jyväskylä, Susanna Geidne ; Université d'Örebro, Aoife Lane ; Université Technologique du Shannon, Jan Seghers ; Université Catholique de Louvain), sur deux jours (24/25 octobre 2024), pour pouvoir approfondir la partie excellence, clarifier les projets doctoraux, échanger sur la partie IMPACT et finaliser les co-tutelles et l'investissement de chaque partenaire.
- 4) De nouveaux partenaires ont rejoint le consortium, comme World Athletics, et le bureau européen de l'Organisation Mondiale de la Santé, qui ont été contactés par mail, et également ayant donné lieu à des échanges individuels en visio-conférences individuelles avec chaque partenaire, avant la participation à une réunion collective avec tous les partenaires.
- 5) La rencontre d'un partenaire Suisse, EVALEO (31 juillet) et d'un partenaire privé ActiveXSpace (en visio-conférence), qui n'ont pas abouti pour un ajout au sein du consortium, dû au manque de financement pour les partenaires associés.

C. Etat d'avancement du projet européen

- Le Doctoral Network HOS a été soumis le 26 novembre 2024 à l'appel Doctoral Network 2025. Le dossier est en cours d'expertise et les résultats seront connus en avril 2025.

- Au-delà de ce projet HOS, un projet européen Erasmus+ sport, appelé HPSCoach-EDU, et réunissant 8 des 13 partenaires a été obtenu, pour la création d'une plateforme de formation pour permettre aux fédérations et universités d'intégrer la promotion de la santé au sein de leurs formations à destination des entraîneurs sportifs.
- Les perspectives à court terme sont l'attente d'un retour sur le projet de Doctoral Network pour une nouvelle soumission si non obtention, la préparation d'un COST action avec les partenaires et un réseau élargi pour 2026.

D. Défis rencontrés

- Les défis rencontrés sont la gestion du temps de la porteuse de projet pour dédier 100% de son temps sur certaines périodes pour finaliser ce dossier et répondre aux exigences d'un tel appel à projet, ainsi que le peu de soutien en interne sur le dégagement d'heures de cours pour soulager l'emploi du temps de la porteuse. La temporalité et l'agenda des partenaires a restreint également les opportunités d'échanges et de séjour chez les partenaires. La temporalité du financement, arrivant milieu de l'été pour une soumission mi-novembre contraint également fortement la capacité à utiliser les fonds alloués de manière optimale.
- Les défis ont été surmontés grâce à la flexibilité des bénéficiaires et à une planification importante de la porteuse de projet.
- Le budget total était excédentaire, mais le budget pour la relecture par une agence (sous contractualisation était adéquat, mais ne permettait pas une relecture approfondie de toutes les parties) pour plusieurs raisons :
 - Le choix de ne pas inviter les partenaires associés lors de la réunion en présentiel à Nancy, pour avancer de la manière la plus efficace possible sur la rédaction de l'excellence
 - Le manque de temps pour permettre une visite chez d'autres partenaires pertinents, notamment privés, pour les ajouter au consortium et renforcer le côté politique et industriel du consortium.

E. Impacts et perspectives

- Les retombées potentielles sont le renforcement de la collaboration avec les collègues, la signature d'une convention de partenariats entre l'Université de Lorraine et TAFISA (l'organisation mondiale du sport pour tous), l'activation des accords Erasmus+ avec l'Université d'Örebro et l'Université de Jyväskylä, permettant le séjour d'un jeune chercheur par institution à l'Université de Lorraine. Ce dépôt permet également de répondre à l'objectif fixé par l'UMR1319 INSPIRE d'au moins un dépôt de projet européen sur cette accréditation au vu de sa nouvelle nomination INSERM. Dans la lignée de ce projet également le succès du dépôt de l'Erasmus+ Sport offre un tremplin pour de futures réponses à des appels à projets Européens.
- Les besoins reposent sur le soutien futur d'aide à la rédaction des projets principalement, qui sont une clé pour l'obtention de projets européens avec un dossier concurrentiels, notamment sur la création de la structuration des réponses et la connaissance des textes de lois Européens.